Health Care of the Russian Federation · Volume 69 · Issue 4 · 2025
Original article. https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-4-322-329

© ЧЕРНЫШЕВ Е.В., ПЕТРОВА Г.Д., 2025

Читать онлайн
Read online

Чернышев Е.В., Петрова Г.Д.

Модель регионального ресурсного и организационного взаимодействия для развития экспорта медицинских услуг

ГБУ города Москвы «Научно-исследовательский институт организации здравоохранения и медицинского менеджмента Департамента здравоохранения города Москвы», 115088, Москва, Россия

РЕЗЮМЕ

Введение. Экспорт медицинских услуг (ЭМУ), реализуемый в 70 субъектах РФ, в условиях ограниченного финансирования требует вовлечённости в действующие программы регионального развития. Анализ научных исследований российскими и зарубежными учёными выявил пробел в методологии оценки уровня реализованности ЭМУ в региональном ресурсном и организационном потенциале.
Целью исследования стала разработка модели комплексной оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала ЭМУ субъекта.
Материалы и методы. В ходе проведения исследования использовались методы библиографического и информационного поиска источников в базах данных документов, а также семантический поиск источников в сети Интернет. Проведён анализ нормативных правовых актов и методических документов. Применяли методы системного анализа, информационного и математического моделирования.
Результаты. По итогу проработки первых трех этапов исследования были выявлены 39 факторов регионального ресурсного и организационного потенциала, объединённые в 9 групп. На основе выявленных факторов была разработана комплексная модель оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала ЭМУ субъекта.
Ограничения исследования. В исследовании не рассматривались дополнительные факторы, свойственные особым экономическим зонам. Также не учитывались утверждённые программы и учреждённые институты развития на уровне отдельно взятых регионов.
Заключение. Проведённый качественный и количественный анализ вовлечённости региона при развитии ЭМУ позволил выявить основные факторы ресурсного и организационного потенциала по линии здравоохранения, внешней торговли, туризма, национальной и гуманитарной региональной политики, а также вовлечённости научных и академических кругов. Построенная модель комплексной оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала ЭМУ региона позволяет 70 субъектам — участникам федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» провести первичную оценку уровня включённости ЭМУ в действующие региональные программы развития.

Ключевые слова: *экспорт медицинских услуг; медицинский туризм; региональная экономика; федеральный проект*

Соблюдение этических стандартов. Исследование не требует представления заключения комитета по биомедицинской этике или иных документов.

Для цитирования: Чернышев Е.В., Петрова Г.Д. Модель регионального ресурсного и организационного взаимодействия для развития экспорта медицинских услуг. *Здравоохранение Российской Федерации*. 2025; 69(4): 322–329. https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-4-322-329 https://elibrary.ru/slbysg

Для корреспонденции: *Петрова Галина Дмитриевна,* e-mail: petrovagd@zdrav.mos.ru

Участие авторов: *Чернышев Е.В.* — идея исследования, концепция и дизайн исследования, сбор и обработка материала, написание текста, составление списка литературы; *Петрова Г.Д.* — редактирование, ответственность за целостность всех частей статьи, утверждение окончательного варианта статьи.
Финансирование. Исследование не имело спонсорской поддержки.
Конфликт интересов. Авторы декларируют отсутствие явных и потенциальных конфликтов интересов в связи с публикацией данной статьи.

Поступила: 02.09.2024 / Принята к печати: 11.12.2024 / Опубликована: 12.09.2025

Evgeny V. Chernyshev, Galina D. Petrova

A model of regional resource and managerial interaction for the development of export of medical services

Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of Moscow Healthcare Department, Moscow, 115088, Russian Federation

ABSTRACT

Introduction. The export of medical services, implemented in seventy regions of the Russian Federation, in conditions of limited financing requires involvement in existing regional development programs. The analysis of scientific research by Russian and foreign scientists has revealed a gap in the methodology for assessing the level of realization of exports of medical services (EMS) in the regional resource and managerial potential. The task of the study was to develop a model for a comprehensive assessment of the realization of the resource and organizational potential of the export of medical services of the subject.
Materials and methods. During the research, the methods of bibliographic and information search of sources in document databases, as well as semantic search of sources on the Internet were used. The analysis of normative legal acts and methodological documents is carried out. The methods of system analysis, information and mathematical modeling were used.
Results. As a result of the study of the first three stages of the research, 39 factors of regional resource and managerial potential were identified, combined into 9 groups. Based on the identified factors, a comprehensive model was developed to assess the feasibility of the resource and managerial potential of the subject EMS.

Limitations of the study. The study considered no additional factors specific to special economic zones. Also, approved programs and established development institutions at the level of individual regions were not taken into account.
Conclusion. The qualitative and quantitative analysis of the region's involvement in the development of EMS revealed the main factors of resource and managerial potential in the field of healthcare, foreign trade, tourism, national and humanitarian regional policy, as well as the involvement of scientific and academic circles. The constructed model of a comprehensive assessment of the realization of the EMS resource and managerial potential in the region allows 70 subjects participating in the federal project "Development of export of medical services" to conduct a primary assessment of the level of inclusion of exports of medical services in existing regional development programs.

Keywords: *export of medical services; medical tourism; regional economy; federal project*

Compliance with ethical standards. Research does not require the submission of a biomedical ethics committee opinion or other documents.

For citation: Chernyshev E.V., Petrova G.D. A model of regional resource and managerial interaction for the development of export of medical services. *Zdravookhranenie Rossiiskoi Federatsii / Health Care of the Russian Federation, Russian journal.* 2025; 69(4): 322–329. https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-4-322-329 https://elibrary.ru/slbysg (in Russian)

For correspondence: *Galina D. Petrova,* e-mail: petrovaGD@zdrav.mos.ru

Contribution of the authors: *Chernyshev E.V.* — the idea of the study, the concept and design of the study, the collection and processing of the material, the writing of the text, compiling a list of references; *Petrova G.D.* — editing, responsibility for the integrity of all parts of the article, approving the final version of the article.
Funding. The study had no sponsorship.
Conflict of interest. The authors declare the absence of obvious and potential conflicts of interest in connection with the publication of this article.

Received: September 2, 2024 / Accepted: December 11,2024 / Published: September 12, 2025

Введение

В условиях углубляющейся интеграции различных аспектов здравоохранения в глобальную экономику и формирования «глобального здравоохранения» как значимого объекта научно-исследовательской деятельности для отечественного здравоохранения становится важным не только укрепление своего технологического суверенитета на международной арене, но и распространение своего влияния посредством технологического, инфраструктурного и гуманитарного направлений международного сотрудничества [1–3].

Одна из форм экспансии достижений российского здравоохранения на международном рынке — это развитие экспортно-ориентированных направлений: медицинское образование, услуги, оборудование и расходные материалы, фармацевтические препараты [4–6]. Среди них сравнительно новым направлением стал экспорт медицинских услуг (ЭМУ), инициированный Президентом России в 2018 г. и распространённый на 70 субъектов РФ в контексте федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» национального проекта «Здравоохранение» [7, 8]. Особенность проекта — его широкое распространение в субъектах РФ, что стало беспрецедентным по масштабу выходом административно-территориальных образований в рамках одной страны на международный рынок медицинских услуг. Согласно мировому рейтингу стран по медицинскому туризму только несколько государств развивают международный медицинский туризм и ЭМУ силами более чем 5 административно-территориальных образований: Республика Корея, Индия, КНР и Турция [9].

Основой реализации федерального проекта являются 70 российских субъектов-участников и их ресурсный потенциал. При этом подавляющее число российских субъектов не закладывают финансирование ЭМУ в рамках своих региональных паспортов реализации проекта, как не заложено и финансирование проектов в регионах на уровне федерального бюджета [10–13]. В Самарской области региональный проект «Развитие экспорта медицинских услуг» на предусматривает консолидацию уже существующих региональных ресурсов по линии различных ведомств в структуре региональных администраций [14].

Ввиду ограниченности ресурсов ценность для российских регионов представляют научные исследования, направленные на выявление ресурсных и организационных источников развития региональных проектов по ЭМУ [15, 16]. С 2019 г., с начала реализации федерального проекта, в научной среде выделилось значительное число работ, посвящённых теме развития ЭМУ.

Ряд исследований, по медико-экономической оценке, потенциала ЭМУ были посвящены или непосредственно медицинским организациям, ими макроэкономическим факторам, влияющим на ЭМУ, таким как курсы валют и угрозы новой пандемии [17, 18]. Субъект РФ как исполнитель регионального компонента федерального проекта также был в фокусе научных исследований, которые коснулись 4 областей:

- экспортные и инфраструктурные возможности непосредственно региональных медицинских организаций [19–21];
- экспортно-ориентированные нозологии в регионе [22];
- количественные показатели результатов реализации ЭМУ в регионе [23];
- новых модели и форматы развития ЭМУ без привязки к текущим ресурсным возможностям региона [24, 25].

Исследования зарубежного опыта развития ЭМУ отечественными учёными касались преимущественно оценки готовности медицинских организаций к приёму иностранных граждан [26, 27]. Работы зарубежных учёных в большей степени посвящены вопросам мотивации граждан разных макрорегионов к поездкам за рубеж для получения плановой медицинской помощи.

Таким образом, методология ресурсного и организационного «слаживания» по линии межведомственного взаимодействия в регионах для развития ЭМУ системно не представлена ни в отечественной, ни в зарубежной литературе.

Цель исследования — разработать модель комплексной оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала экспорта медицинских услуг субъекта.

Материалы и методы

С целью разработки методологии оценки уровня вовлечённости ресурсного и организационного факторов при развитии регионального ЭМУ в рамках исследования были использованы метод библиографического поиска, информационного поиска источников в базах данных и семантический поиск источников в глобальной сети Интернет. Проведён анализ нормативных правовых актов,

Health Care of the Russian Federation • Volume 69 • Issue 4 • 2025
Original article. https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-4-322-329

методических документов. В ходе исследования были применены методы системного анализа, а также информационного и математического моделирования.

На первом этапе была проанализирована отечественная и зарубежная практика межведомственного взаимодействия при реализации проектов по ЭМУ, на втором этапе — российская нормативная правовая база, регламентирующая деятельность структурных подразделений региональных администраций. На третьем этапе с опорой на федеральные законодательные акты и подзаконные акты федеральных органов исполнительной власти были определены и сгруппированы ресурсные и организационные возможности (факторы) региональных администраций для развития ЭМУ.

На четвертом этапе методом экспертных оценок было выполнено ранжирование факторов. Ранжирование факторов производили по их значимости для дальнейшей оценки доли (веса) фактора (W_i). Далее были рассчитаны средние значения оценки фактора (H_i) от 1 до 3, где 1 — не реализовано, 2 — частично реализовано, 3 — реализовано. После этого был проведён расчёт параметрического индекса: $X_i = Y_i \times H_i$. Количественный анализ позволил определить сводный параметрический индекс ($X_s = \sum X_i$) каждой группы факторов и оценить потенциал групп ресурсных и организационных факторов, ранг (R_i), цену ранга ($D_i = 1/\sum R_i$), вес фактора ($Y_i = D_i \times R_n$), параметрический индекс ($X_i = Y_i \times H_i$); сводный параметрический индекс X_s ($X_s = \sum X_i$). Среднее значение сводных параметрических индексов 9 групп факторов помогло определить долю реализованности потенциала внедрения ЭМУ в действующие программы развития различных отраслей ($K = (\sum X_s / 9) \times 100/3$).

Результаты

По итогу проработки первых трёх этапов исследования были выявлены 39 факторов, объединённых в 9 групп по линии региональных управлений здравоохранения, туризма, развития экономики, цифрового развития, управления по делам национальностей, поддержки экспорта, международных гуманитарных программ и вузовских волонтёрских программ. Проведено ручное ранжирование факторов, определены цена ранга и вес каждого фактора, а исходя из значений оценки факторов вычислен их параметрический индекс.

Среднее арифметическое от сводных параметрических индексов позволило выявить уровень ресурсной и организационной интеграции ЭМУ в региональные программы, что в случае с отдельно взятым регионом составило 71%. Также приведённая модель позволила оценить факторы, задействованные не в полной мере или вовсе не задействованные в интеграции ЭМУ в модель развития региона. Разработан первый проект модели комплексной оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала ЭМУ региона (**таблица**).

Оценка реализованности ресурсного и организационного потенциала экспорта медицинских услуг (ЭМУ) региона
Assessment of the realization of the resource and managerial potential of the export of medical services (EMS) in the region

Фактор Factor	Ранг Rank	Цена ранга Rank cost	Вес фактора Factor weight	Оценка фактора Factor assessment	Параметрический индекс Parametric index	Сводный параметрический индекс Compositive parametric index
Управление здравоохранения | Health department						
Создан и функционирует проектный офис по ЭМУ The EMS project office has been created and is functioning	10	0,018	0,18	3	0,54	2,268
Внедрена система мониторинга статистических данных по ЭМУ A system for monitoring statistical data on EMS has been implemente	2		0,036	3	0,108	
Разработана и внедрена программа коммуникационных мероприятий по ЭМУ | A program of communication events EMS has been developed and implemented	3		0,054	1	0,054	
Создан и функционирует центр компетенций по ЭМУ An EMS competence center has been established and is functioning	9		0,162	2	0,324	
Определены ключевые страны — доноры медицинских туристов Key donor countries of medical tourists have been identified	8		0,144	2	0,288	
Определены разрывы в оказании медицинской помощи со странами-донорами | Gaps in the provision of medical care with donor countries have been identified	7		0,126	3	0,378	
Определены медицинские организации — участницы проекта ЭМУ Medical organizations participating in the EMS project have been identified	5		0,09	1	0,09	
Определены экспортно- ориентированные направления медицины Export-oriented areas in medicine have been identified	6		0,108	3	0,324	
Проведена сводная оценка свободных мощностей | A compositive assessment of available capacities has been carried out	4		0,072	2	0,144	
Ежегодно актуализируется паспорт регионального проекта по ЭМУ The passport of the regional project EMS is updated annually	1		0,018	1	0,018	

Продолжение Таблицы на стр. 325–326. / Continuation of the Table on page 325–326.

Продолжение Таблицы. Начало на стр. 324. / Continuation of the Table. Start on page 324.

Фактор Factor	Ранг Rank	Цена ранга Rank cost	Вес фактора Factor weight	Оценка фактора Factor assessment	Параметрический индекс Parametric index	Сводный параметрический индекс Compositive parametric index
Управление по туризму | Tourism Department						
ЭМУ включён в план деловых мероприятий Управления The EMS is included in the Management's business plan	1	0,067	0,067	3	0,201	2,141
ЭМУ включён в зарубежные выставки, проводимые Управлением The EMS is included in foreign exhibitions held by the Department	4		0,267	3	0,801	
ЭМУ включён в промоматериалы туристско-информационных центров (ТИЦ) | EMS is included in the promotional materials of Tourist Information Centers (TIC)	2		0,134	2	0,268	
ЭМУ включён в туристический портал региона The EMS is included in the tourist portal of the region	5		0,335	2	0,67	
ЭМУ включён в инфостенды по туризму на транспортных узлах: аэропорт, вокзалы | The EMS is included in the information stands for tourism at transport hubs: airports, train stations	3		0,201	1	0,201	
Управление развития экономики | Department of economic development						
ЭМУ включён в план деловых мероприятий по внешней торговле The EMS is included in the business plan for foreign trade	2	0,165	0,33	2	0,66	1,815
ЭМУ включён в перечень экспортно-ориентированных отраслей экономики региона | EMS is included in the list of export-oriented sectors of the region's economy	1		0,165	1	0,165	
Организации — участницы ЭМУ включены в меры экономической поддержки региона | The participating organizations of the EMS are included in the measures of economic support for the region	3		0,495	2	0,99	
Управление цифрового развития | Digital development department						
Разработана и функционирует региональная цифровая платформа по медицинскому туризму | A regional digital platform for medical tourism has been developed and is functioning	3	0,165	0,495	3	1,485	2,475
Разработан и функционирует механизм трансграничной передачи персональных данных медицинских туристов | A mechanism for the cross-border transfer of personal data of medical tourists has been developed and is functioning	1		0,165	2	0,33	
Разработаны и функционируют цифровые инструменты продвижения ЭМУ | Digital EMS promotion tools have been developed and are functioning	2		0,33	2	0,66	
Управление по делам национальностей | Office of nationalities affairs						
ЭМУ услуг включён в программу деловых мероприятий EMS are included in the program of business events	1	0,165	0,165	3	0,495	2,64
Организовано знакомство национальных диаспор с медцентрами The acquaintance of national diasporas with medical centers has been managed	3		0,495	3	1,485	
ЭМУ включён в проекты по международному гуманитарному сотрудничеству | EMS is included in international humanitarian cooperation projects	2		0,33	2	0,66	
Представительство Российского экспортного центра | Office of Russian Export Center						
ЭМУ региона включён в проекты выездных мероприятий Российского экспортного центра за рубежом | The EMS of the region is included in the projects of the Russian Export Center's outreach events abroad	1	0,165	0,165	1	0,165	1,65
ЭМУ региона включён в проект по деловым миссиям медицинских работников | The EMS of the region is included in the project on business missions of medical workers	3		0,495	1	0,495	
Участники ЭМУ прошли обучение в Школе экспортера Российского экспортного центра | EMS participants completed training at the Russian Export Center's Exporter's School	2		0,33	3	0,99	

Продолжение Таблицы на стр. 326. / Continuation of the Table on page 326.

Health Care of the Russian Federation • Volume 69 • Issue 4 • 2025
Original article. https://doi.org/10.47470/0044-197X-2025-69-4-322-329

Окончание Таблицы. Начало на стр. 324. / End of the Table. Start on page 324.

Фактор Factor	Ранг Rank	Цена ранга Rank cost	Вес фактора Factor weight	Оценка фактора Factor assessment	Параметрический индекс Parametric index	Сводный параметрический индекс Compositive parametric index
Центр поддержки экспорта | Export Support Center						
Представители ЭМУ региона включены в проекты выездных деловых мероприятий | Representatives of the EMS of the region are included in the projects of visiting business events	2	0,165	0,33	3	0,99	2,97
На организации — участницы ЭМУ распространены субсидии по участию в зарубежных выставках | Subsidies for participation in foreign exhibitions are extended to participating organizations of EMS	1		0,165	3	0,495	
На организации — участницы ЭМУ распространены субсидии по международной сертификации | Subsidies for international certification are extended to EMS participating organizations	3		0,495	3	1,485	
Россотрудничество | Rossotrudnichestvo						
ЭМУ региона услуг включён в программу федеральных деловых мероприятий | The EMS of the service region is included in the program of federal business events	1	0,165	0,165	2	0,33	1,155
Организовано знакомство национальных диаспор с медцентрами региона | The acquaintance of national diasporas with the medical centers of the region has been organized	3		0,495	1	0,495	
ЭМУ включён в проекты по международному гуманитарному сотрудничеству в здравоохранении | EMS is included in projects on international humanitarian cooperation in healthcare	2		0,33	1	0,33	
Высшие учебные заведения | Universities						
Разработаны и реализуются программы повышения языковой квалификации медработников | Programs for improving the language skills of health workers have been developed and are being implemented	2	0,047	0,094	3	0,282	1,974
Разработаны и реализуются программы повышения квалификации по ЭМУ | Advanced training programs in EMS have been developed and are being implemented	5		0,235	2	0,47	
Разработана и реализуется волонтёрская программа с участием иностранных учащихся для поддержки иностранных пациентов A volunteer program has been developed and is being implemented with the participation of foreign students to support foreign patients	6		0,282	2	0,564	
Развитие ЭМУ включено в деятельность клуба выпускников вузов — иностранцев | The development of EMS is included in the activities of the club of foreign graduates of universities	4		0,188	2	0,376	
В вузах ведётся научно-исследовательская деятельность по теме ЭМУ | Research activities on the topic of EMS are conducted in universities	3		0,141	1	0,141	
В регионе действуют программы грантовой поддержки исследователей | There are grant support programs for researchers in the region	1		0,047	3	0,141	

Обсуждение

Проведённое исследование позволило разработать комплексную модель оценки вовлеченности региональных ресурсов и организационных механизмов в развитие экспорта медицинских услуг (ЭМУ). Ключевым результатом стало выделение 39 факторов, объединённых в 9 групп, охватывающих различные аспекты регионального управления: здравоохранение, туризм, экономику, цифровизацию, международное сотрудничество и научную деятельность.

Количественная оценка реализованности потенциала ЭМУ. На основе предложенной модели был проведён расчёт сводного параметрического индекса (X_s), отражающего степень интеграции ЭМУ в действующие региональные программы. В исследуемом случае этот показатель составил 71%, что свидетельствует о значительном, но не полном использовании имеющихся возможностей.

Наиболее проработанные направления:

- Управление здравоохранения (2,268) — благодаря созданию проектного офиса, мониторингу данных и определению ключевых стран-доноров.
- Управление по туризму (2,141) — за счёт включения ЭМУ в промоматериалы, туристические порталы и международные выставки.
- Управление по делам национальностей (2,64) — благодаря интеграции ЭМУ в программы гуманитарного сотрудничества и взаимодействия с диаспорами.

Недостаточно задействованные резервы:

- Представительство Российского экспортного центра (1,65) — низкий уровень вовлечённости в выездные мероприятия и обучение экспортёров.
- Россотрудничество (1,155) — слабая интеграция ЭМУ в международные гуманитарные проекты.
- Высшие учебные заведения (1,974) — несмотря на наличие языковых программ, недостаточно развита научная деятельность по теме ЭМУ.

В отличие от большинства зарубежных исследований, фокусирующихся на макроэкономических факторах (валютные курсы, глобальные тренды), данная модель позволяет оценить региональные административные ресурсы, что особенно важно в условиях ограниченного финансирования.

Практическая значимость:

1. Оптимизация межведомственного взаимодействия — модель помогает выявить слабые звенья (например, недостаточное вовлечение экспортных центров) и перераспределить ресурсы.
2. Интеграция ЭМУ в региональные стратегии — позволяет использовать уже существующие программы (туризм, цифровизация, международное сотрудничество) без дополнительных бюджетных затрат.
3. Снижение дублирования функций — за счёт чёткого распределения ролей между ведомствами.

Цитируемость и внедрение. Может быть использована Минздравом РФ для мониторинга реализации федерального проекта.

Представляет интерес для региональных администраций, заинтересованных в увеличении экспорта услуг без роста бюджетных расходов.

Исследование вносит значимый вклад в развитие методологии управления ЭМУ на субнациональном уровне и открывает новые возможности для междисциплинарных исследований в области региональной экономики здравоохранения.

Ограничения исследования. В исследовании не рассматривались дополнительные факторы, свойственные особым экономическим зонам (территориям опережающего развития, свободным портам, туристско-рекреационным особым экономическим зонам и т.д.); территориям, экономическая жизнь которые регламентируется отдельными федеральными законами. Также не учитывались программы, утверждённые отдельно взятыми регионами, по поддержке ЭМУ, внешней торговли, трансграничного международного туризма и развития предпринимательства. Не учитывались особенности особых экономических зон, что может быть важно для приграничных регионов.

Требуется апробация в нескольких субъектах РФ для уточнения весовых коэффициентов факторов. В построенную по итогу исследования модель не были включены факторы, связанные с институтами развития, созданными в отдельных регионах.

Заключение

Проведённый качественный и количественный анализ вовлечённости региона при развитии экспорта медицинских услуг позволил выявить основные факторы ресурсного и организационного потенциала по линии здравоохранения, внешней торговли, туризма, национальной и гуманитарной региональной политики, а также вовлечённости научных и академических кругов. Построенная модель комплексной оценки реализованности ресурсного и организационного потенциала экспорта медицинских услуг региона позволяет 70 субъектам — участникам федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг» провести первичную оценку уровня включённости экспорта медицинских услуг в действующие региональные программы развития. Также, разработанная модель предоставляет регионам инструмент для самодиагностики и оптимизации ресурсов при развитии ЭМУ. Дальнейшие исследования могут быть направлены на адаптацию модели для разных типов регионов (например, с акцентом на международный трансфер технологий или развитие телемедицины).

ЛИТЕРАТУРА

1. Чеснокова А.В. Проблемы глобального управления в сфере здравоохранения в условиях усиления фактора силы. *Международная жизнь*. 2024; (6): 132–45. https://elibrary.ru/gdowvk
2. Тавасиева З.Р., Гассиева М.А., Тавасиев А.А. Управление развитием глобального партнерства Российской Федерации в области здравоохранения и образования. *Евразийское пространство: экономика, право, общество*. 2024(4): 78–81. https://elibrary.ru/ltmawh
3. Симоненкова А.В. Развитие глобального здравоохранения в контексте мировой политики в XXI веке. В кн.: Разумов М.С., ред. *Молодежь и XXI век – 2022: Материалы 12-й Международной молодежной научной конференции. Том 2.* Курск; 2022: 390–2. https://elibrary.ru/ubiiag
4. Торопова Н.В. Некоторые аспекты экспорта услуг в новых экономических реалиях. *Управление риском.* 2023; (3): 63–72. https://elibrary.ru/pctrgu
5. Бунич Г.А., Соколова Е.С. Перспективы развития российского экспорта услуг в условиях санкционных ограничений. *Экономика и предпринимательство.* 2023; (3): 86–90. https://doi.org/10.34925/EIP.2023.152.3.014 https://elibrary.ru/yhytxw
6. Дупленко Н.Г., Николаенко К.Н., Булгакова К.Р. Анализ российского экспорта услуг по статье «Поездки». *Modern Science.* 2022; (3-1): 43–8. https://elibrary.ru/wpmyrq
7. Ананченкова П.И. Национальный проект «Здравоохранение» и его влияние на экспорт российских медицинских услуг. *Проблемы социальной гигиены, здравоохранения и истории медицины.* 2022; 30(5): 734–9. https://doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-5-734-739 https://elibrary.ru/abrums
8. Русских С.В., Тарасенко Е.А., Грин С.И., Югай М.Т., Крюкова К.К., Москвичева Л.И. Современные возможности экспорта медицинских услуг в России. *Фармакоэкономика. Современная фармакоэкономика и фармакоэпидемиология.* 2022; 15(2): 259–66. https://doi.org/10.17749/2070-4909/farmakoekonomika.2022.119 https://elibrary.ru/eohkev
9. Medical Tourism Index (2020–2023). Доступно: https://medicaltourism.com
10. Паспорт регионального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг в Тверской области». Доступно: https://минэконом.тверскаяобласть.рф/national-project/projects/zdrav/eksport-med-uslug/Паспорт%20РП_27.09.2021.pdf
11. Паспорт регионального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг в Кировской области». Доступно: https://www.medkirov.ru/site/regional-project-medcare-export-2019/$file/passport-medcare-export.pdf
12. Паспорт регионального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг в Иркутской области». Доступно: https://storage.strategy24.ru/documents/project/1c8c9113ce61cc60221556f8e1f0bc0f.pdf
13. Паспорт регионального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг в Краснодарском крае». Доступно: https://minzdrav.krasnodar.ru/upload/iblock/908/pasport_export.pdf
14. Алексеева Н.Д., Сиротко И.И., Бульхина Г.Р., Бульхин Р.И. Основные тенденции развития медицинского туризма и экспорта медицинских услуг в Самарской области. *Медицина*. 2023; 11(1): 47–55. https://doi.org/10.29234/2308-9113-2023-11-1-47-55 https://elibrary.ru/tzkwqo
15. Куклин А.И., Павлюк Д.А., Шпакова В.Я., Шпакова Н.А. Экспорт медицинских услуг в Иркутской области: проблемы и воз-

можности. *Бизнес-образование в экономике знаний.* 2024; (1): 96–9. https://elibrary.ru/heugpe
16. Шкарин В.В., Ивашева В.В., Емельянова О.С., Багметов Н.П. Проблемы и перспективы развития экспорта медицинских услуг в Волгоградской области. В кн.: Седова Н.Н., Щекина Г.Ю. *Современный туризм в лечебной и здравоохранительной деятельности: Научные материалы V Всероссийской научно-практической конференции с международным участием*. Пятигорск; 2019: 150–62. https://elibrary.ru/agzfnz
17. Хальфин Р.А., Орлов С.А., Мадьянова В.В., Столбов А.П., Качкова О.Е. Стандартизованный алгоритм медико-экономической оценки потенциала экспорта медицинских услуг. *Проблемы стандартизации в здравоохранении.* 2019; (11–12): 9–14. https://doi.org/10.26347/1607-2502201911-12009-014 https://elibrary.ru/wfyyew
18. Кривенко Н.В., Васильева А.В., Елишев В.Г. Оценка эффективности медицинского туризма на примере российского федерального проекта «Развитие экспорта медицинских услуг». *Профилактическая медицина.* 2021; 24(12): 18–23. https://doi.org/10.17116/profmed20212412118 https://elibrary.ru/rabbpq
19. Гаврилик А.А., Бойко С.Л. Социально-маркетинговые исследования для поиска путей повышения экспорта медицинских услуг в приграничном регионе. *Вопросы организации и информатизации здравоохранения.* 2020; (2): 68–71. https://elibrary.ru/dxuwud
20. Кривенко Н.В., Шипицына С.Е., Крылов В.Г., Басов А.Г. Модель гармоничного развития регионального здравоохранения на основе эффективного взаимодействия системы здравоохранения и социально-экономической системы региона. *Экономический анализ: теория и практика.* 2021; 20(11): 2053–73. https://doi.org/10.24891/ea.20.11.2053 https://elibrary.ru/fpcwpw
21. Москвичева М.Г., Сафина Е.Р. Проблемы реализации Федерального проекта “Развитие экспорта медицинских услуг” на региональном уровне. *Уральский медицинский журнал.* 2022; 21(6): 95–101. https://doi.org/10.52420/2071-5943-2022-21-6-95-101 https://elibrary.ru/gcwsmb
22. Омаров М.М., Омарова Н.Ю. Перспективы развития медицинского туризма как инновационное направления развития региональной экономики. *Известия Международной академии аграрного образования.* 2020; (48): 86–90. https://elibrary.ru/erqdyw
23. Кривых Е.А., Сухорукова В.М. Организация экспорта медицинских услуг в Ханты-Мансийском автономном округе-Югре за период 2019–2022 гг. *Медицина. Социология. Философия. Прикладные исследования.* 2024; (1): 40–3. https://elibrary.ru/deqxbe
24. Климин В.Г., Цветков А.И., Дайхес А.Н. *Региональная модель медицинского туризма: Концепция развития медицинского туризма в Свердловской области.* М.: Комментарий; 2019. https://elibrary.ru/udlicb
25. Бурняшева Л.А., Бурняшева В.Е., Романько Т.В. Кластерное взаимодействие медицины и туризма как приоритетное направление социально-экономического развития регионов России. *Социально-гуманитарные знания.* 2023; (12): 31–3. https://elibrary.ru/iqnssz
26. Селезнев П.С., Домбровская Е.Н. Качественный и количественный анализ развития экспорта медицинских услуг за рубежом. *Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент.* 2019; 9(5): 10–6. https://elibrary.ru/vnyfvy
27. Дайхес А.Н., Решетников В.А., Манерова О.А., Михайлов И.А. Современные практики организации экспорта медицинских услуг в Великобритании, Италии, Южной Корее и Китае. *Медицинские технологии. Оценка и выбор.* 2020; (1): 30–42. https://doi.org/10.31556/2219-0678.2020.39.1.030-042 https://elibrary.ru/lfdbot

REFERENCES

1. Chesnokova A.V. Problems of global governance in the field of healthcare in the context of strengthening the power factor. *Mezhdunarodnaya zhizn’.* 2024; (6): 132–45. https://elibrary.ru/gdowvk (in Russian)
2. Tavasieva Z.R., Gassieva M.A., Tavasiev A.A. Management of the development of the global partnership of the Russian Federation in the field of health and education. *Evraziiskoe prostranstvo: ekonomika, pravo, obshchestvo.* 2024(4): 78–81. https://elibrary.ru/ltmawh (in Russian)
3. Simonenkova A.V. The development of global health in the context of world politics in the XXI century. In: Razumov M.S., ed. *Youth and the XXI Century – 2022: Proceedings of the 12th International Youth Scientific Conference. Volume 2 [Molodezh’ i XXI vek – 2022: Materialy 12-i Mezhdunarodnoi molodezhnoi nauchnoi konferentsii. Tom 2].* Kursk; 2022: 390–2. https://elibrary.ru/ubiiag (in Russian)
4. Toropova N.V. Some aspects of export of services in new economic realities. *Upravlenie riskom.* 2023; (3): 63–72. https://elibrary.ru/pctrgu (in Russian)
5. Bunich G.A., Sokolova E.S. Prospects for the development of Russian exports of services in the context of sanctions restrictions. *Ekonomika i predprinimatel’stvo.* 2023; (3): 86–90. https://doi.org/10.34925/EIP.2023.152.3.014 https://elibrary.ru/yhytxw (in Russian)
6. Duplenko N.G., Nikolaenko K.N., Bulgakova K.R. Anal from the Russian University through the article “Travels”. *Modern Science.* 2022; (3-1): 43–8. https://elibrary.ru/wpmyrq (in Russian)
7. Ananchenkova P.I. The national project “Healthcare” and its impact on the export of Russian medical services. *Problemy sotsial’noi gigieny, zdravookhraneniya i istorii meditsiny.* 2022; 30(5): 734–9. https://doi.org/10.32687/0869-866X-2022-30-5-734-739 https://elibrary.ru/abrums (in Russian)
8. Russkikh S.V., Tarasenko E.A., Grin S.I., Yugay M.T., Kryukova K.K., Moskvicheva L.I. Modern possibilities of exporting medical services in Russia. *Sovremennaya farmakoekonomika i farmakoepidemiologiya.* 2022; 15(2): 259–66. https://doi.org/10.17749/2070-4909/farmakoekonomika.2022.119 https://elibrary.ru/eohkev (in Russian)
9. Medical Tourism Index (2020–2023). Available at: https://medicaltourism.com
10. Passport of the regional project «Development of export of medical services in the Tver region». Available at: https://минэконом.тверскаяобласть.рф/national-project/projects/zdrav/eksport-med-uslug/Паспорт%20РП_27.09.2021.pdf
11. Passport of the regional project «Development of export of medical services in the Kirov region». Available at: https://www.medkirov.ru/site/regional-project-medcare-export-2019/$file/passport-medcare-export.pdf
12. Passport of the regional project «Development of export of medical services in the Irkutsk region». Available at: https://storage.strategy24.ru/documents/project/1c8c9113ce61cc60221556f8e1f0bc0f.pdf
13. Passport of the regional project «Development of export of medical services in the Krasnodar territory». Available at: https://minzdrav.krasnodar.ru/upload/iblock/908/pasport_export.pdf
14. Alekseeva N.D., Sirotko I.I., Bulkhina G.R., Bulkhin R.I. The main trends in the development of medical tourism and the export of medical services in the Samara region. *Meditsina.* 2023; 11(1): 47–55. https://doi.org/10.29234/2308-9113-2023-11-1-47-55 https://elibrary.ru/tzkwqo (in Russian)
15. Kuklin A.I., Pavlyuk D.A., Shpakova V.Ia., Shpakova N.A. Export of medical services in the Irkutsk region: problems and opportunities. *Biznes-obrazovanie v ekonomike znanii.* 2024; (1): 96–9. https://elibrary.ru/heugpe (in Russian)
16. Shkarin V.V., Ivasheva V.V., Emelyanova O.S., Bagmetov N.P. Problems and prospects for the development of the export of medical services in the Volgograd region. In: Sedova N.N., Shchekin G.Y., eds. *Modern Tourism in Medical and Healthcare Activities: Scientific Materials in the V All-Russian Scientific and Practical Conference with International Participation [Sovremennyi turizm v lechebnoi i zdravookhranitel’noi deyatel’nosti: Nauchnye materialy V Vserossiiskoi nauchno-prakticheskoi konferentsii s mezhdunarodnym uchastiem].* Pyatigorsk; 2019: 150–62. https://elibrary.ru/agzfnz (in Russian)
17. Khalfin R.A., Orlov S.A., Madyanova V.V., Stolbov A.P., Kachkova O.E. Standardized algorithm of medical and economic assessment of the potential for exporting medical services. *Problemy standartizatsii v zdravookhranenii.* 2019; (11-12): 9–14. https://doi.org/10.26347/1607-2502201911-12009-014 https://elibrary.ru/wfyyew (in Russian)
18. Krivenko N.V., Vasilieva A.V., Elishev V.G. Evaluation of the medical tourism effectiveness on the example of the Russian Federal project «Development of medical exports». *Profilakticheskaya meditsina.* 2021; 24(12): 18–23. https://doi.org/10.17116/profmed20212412118 https://elibrary.ru/rabbpq (in Russian)
19. Haurylik A.A., Boyko S.L. Social and marketing research to find ways to medical services’ export increase in the border region. *Voprosy organizatsii i informatizatsii zdravookhraneniya.* 2020; (2): 68–71. https://elibrary.ru/dxuwud (in Russian)

20. Krivenko N.V., Shipitsyna S.E., Krylov V.G., Basov A.G. A model of harmonious development of regional healthcare based on effective interaction of the healthcare system and the socio-economic system of the region. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika.* 2021; 20(11): 2053–73. https://doi.org/10.24891/ea.20.11.2053 https://elibrary.ru/fpcwpw (in Russian)
21. Moskvicheva M.G., Safina E.R. Problems of implementation of the Federal project «Development of export of medical services» at the regional level. *Ural'skii meditsinskii zhurnal.* 2022; 21(6): 95–101. https://doi.org/10.52420/2071-5943-2022-21-6-95-101 https://elibrary.ru/gcwsmb
22. Omarov M.M., Omarova N.Y. Prospects for the development of medical tourism as an innovative direction for the development of the regional economy. *Izvestiya Mezhdunarodnoi akademii agrarnogo obrazovaniya.* 2020; (48): 86–90. https://elibrary.ru/erqdyw (in Russian)
23. Krivykh E.A., Sukhorukova V.M. Organization of the export of medical services in the Khanty-Mansiysk Autonomous Okrug-Yugra for the period 2019–2022. *Meditsina. Sotsiologiya. Filosofiya. Prikladnye issledovaniya.* 2024; (1): 40–3. https://elibrary.ru/deqxbe (in Russian)
24. Klimin V.G., Tsvetkov A.I., Daikhes A.N. *Regional Model of Medical Tourism: The concept of development of medical tourism in the Sverdlovsk region [Regional'naya model' meditsinskogo turizma: Kontseptsiya razvitiya meditsinskogo turizma v Sverdlovskoi oblasti].* Moscow: Kommentarii; 2019. https://elibrary.ru/udlicb (in Russian)
25. Burnyasheva L.A., Burnyasheva V.E., Romanko T.V. Cluster interaction of medicine and tourism as a priority area of socio-economic development of Russian regions. *Sotsial'no-gumanitarnye znaniya.* 2023; (12): 31–3. https://elibrary.ru/iqnssz (in Russian)
26. Seleznev P.S., Dombrovskaya E.N. Qualitative and quantitative analysis of the development of exports of medical services abroad. *Izvestiya Yugo-Zapadnogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika. Sotsiologiya. Menedzhment.* 2019; 9(5): 10–6. https://elibrary.ru/vnyfvy (in Russian)
27. Daykhes A.N., Reshetnikov V.A., Manerova O.A., Mikhailov I.A. Modern practices of organizing the export of medical services in Great Britain, Italy, South Korea and China. *Meditsinskie tekhnologii. Otsenka i vybor.* 2020; (1): 30–42. https://doi.org/10.31556/2219-0678.2020.39.1.030-042 https://elibrary.ru/lfdbot (in Russian)

Информация об авторах

Чернышев Евгений Владимирович, вед. специалист отдела образовательных проектов ГБУ НИИОЗММ ДЗМ, 115088, Москва, Россия. E-mail: john-chern84@yandex.ru

Петрова Галина Дмитриевна, доктор филос. наук, вед. науч. сотр. ГБУ НИИОЗММ ДЗМ, 115088, Москва, Россия. E-mail: petrovaGD@zdrav.mos.ru

Information about the authors

Evgeny V. Chernyshev, leading specialist, Department of Educational Projects, Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of Moscow Healthcare Department, Moscow, 115088, Russian Federation, https://orcid.org/0000-0003-4434-502X E-mail: john-chern84@yandex.ru

Galina D. Petrova, DSc (Philosophy), senior researcher, Research Institute for Healthcare Organization and Medical Management of Moscow Healthcare Department, Moscow, 115088, Russian Federation, https://orcid.org/0000-0001-9919-2548 E-mail: petrovaGD@zdrav.mos.ru